



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

RELAZIONE

DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DI ATAF S.p.A.

SUL BILANCIO 2024

ai sensi dell'articolo 2428 del codice civile



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

All'Azionista unico Comune di Foggia,

il Bilancio che l'Amministratore sottopone alla Sua approvazione è quello chiuso al 31 dicembre 2024 redatto nel più rigoroso rispetto della normativa vigente e secondo la documentazione in essere nell'azienda, e tanto alla data di chiusura al 31.12.2024, e riporta un utile di esercizio di Euro 269.946 dopo aver imputato imposte correnti per Euro 59.633 e anticipate per Euro 60.050.

L'attuale organo amministrativo della Società, rappresentato da un Consiglio di Amministrazione nominato con Decreti Sindacali n. 32 del 9 settembre 2024 e n. 87 del 13 novembre 2024, è composto come segue:

- ✓ dott. Domenico Morsuillo Presidente del CdA e che riveste anche la carica di legale rappresentante;
- ✓ ing. Maria Rosaria De Santis componente;
- ✓ sig. Paolo D'Agnone componente;
- ✓ avv. Luigi Iorio componente;
- ✓ dott.ssa Roberta Orsino componente.

Si segnala che l'Organo amministrativo, in ottemperanza alle disposizioni di cui al 2° comma dell'art. 2364 c.c., ha inteso avvalersi della possibilità prevista dall'art. 2364 c.c. di dilazionare l'approvazione del bilancio a 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio, a motivo delle particolari esigenze connesse sia alla determinazione dei corrispettivi derivanti dalla rendicontazione relativa ai servizi di trasporto urbano e suburbano effettuati nell'esercizio 2021, così come regolati dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Foggia, sia alla ricognizione e verifica delle partite incrociate debiti/crediti tra Ataf e Comune di Foggia, nonché.

La "mission" della società, avuto riguardo alla natura di Ente locale dell'Azionista unico, è quella di fornire alla cittadinanza, nei settori di attività, servizi adeguati in termini quantitativi e qualitativi, piuttosto che quella di creare valore per gli azionisti, pur nella consapevolezza di dover tendere all'equilibrio di bilancio a presidio del patrimonio netto per non depauperare il capitale sociale di euro 3.416.994.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

La società Ataf è stata da sempre caratterizzata da una costante tensione finanziaria dovuta ad una serie di fattori comuni a quasi tutte le aziende di trasporto urbano, in considerazione della rigidità dei corrispettivi da contratto, all'aumento dei costi rispetto al mancato adeguamento contrattuale, all'ampliamento della viabilità cittadina nelle zone periferiche ed alla vetustà del parco rotabile quest'ultima criticità colmata nel corso dell'esercizio 2024 con il completo rinnovamento del parco rotabile.

Pertanto, a seguito dell'accumulo di pesanti debitorie previdenziali, fiscali e con i fornitori, ATAF nel 2012/2013 ha sottoscritto con i principali creditori un Accordo di Ristrutturazione del Debito ai sensi dell'art. 182/bis LF che può definirsi in via di completamento in quanto la società ha:

- A) Estinto il mutuo di 3,2MLN euro contratto con BNL mediante il pagamento dell'ultima rata al 30.06.2020;
- B) Assolto a gran parte dei pagamenti dei debiti previdenziali e fiscali correnti ed al parziale pagamento dei debiti pregressi previsti dal piano, in quanto per la restante parte a saldo la società ha usufruito delle nuove disposizioni per la Definizione Agevolata "Rottamazione Ter" con dilazione del debito residuo in 18 rate trimestrali a decorrere dal 2019 ed alla definizione agevolata nel 2022.

Attualmente l'onere finanziario sostenuto dalla società per il pagamento dei debiti pregressi è pari a circa € 1,3MLN all'anno.

Tale onere comporta una situazione di criticità finanziaria, anche a seguito del mancato riconoscimento, negli anni, dell'adeguamento inflattivo sui contratti di servizio da parte del Socio Unico Comune di Foggia; adeguamento riconosciuto ad Ataf solo con interventi parziali. Riguardo ai corrispettivi dei contratti di servizio TPL riconosciuto dal Comune, si ritiene assolutamente necessario, ai fini della tenuta economica dell'azienda, doversi procedere, per gli anni successivi, all'adeguamento pieno dei corrispettivi all'inflazione intervenuta negli anni, così come avviene in tutte le realtà del paese e così come del resto prevede la legge.

Sul punto si evidenzia che il Comune di Foggia si è impegnato a verificare la possibilità di riconoscimento dello stesso compatibilmente con le proprie risorse di bilancio e previa adozione di formale Delibera di Consiglio Comunale (v. Verbale di constatazione congiunto debiti/crediti tra Comune e Ataf del 02/05/2016).



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Tale fattore risulta ad oggi il vero nodo centrale nei rapporti tra la società e l'ente comunale committente poiché in assenza del riconoscimento contrattuale dell'adeguamento inflattivo, la società ATAF continuerebbe ad avere un forte squilibrio finanziario ed un gravoso problema di sostenibilità del piano di ristrutturazione e di continuità aziendale.

La struttura organizzativa di ATAF S.p.A. è rappresentata come di seguito:

- Assemblea dei Soci;
- Organo di Amministrazione;
- Collegio Sindacale;
- Società di Revisione Legale;
- Direttore di Esercizio;
- Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza;
- Organismo di Vigilanza;
- D.P.O.

La composizione, le funzioni e le modalità di funzionamento dei suddetti organi, sono disciplinati dalla legge, dallo Statuto e dalle deliberazioni assunte dagli organi competenti.

In data 16 luglio 2024 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria della società per l'adeguamento dello statuto sociale alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica così come integrato e modificato dal D.Lgs. 100/2017, a seguito della deliberazione n. 126 del 26 giugno 2024 con la quale il Consiglio Comunale ha deliberato di adeguare l'articolo 10 dello Statuto Sociale alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 nella parte in cui prevede, per le società partecipate da amministrazioni pubbliche, che l'Organo Amministrativo sia costituito di norma, da un Amministratore Unico ovvero, con delibera motivata dall'assemblea della società, da un Consiglio di Amministrazione composto da tre o cinque membri.

L'attuale organo amministrativo della Società, rappresentato da un Consiglio di Amministrazione nominato con Decreti Sindacali n. 32 del 9 settembre 2024 e n. 87 del 13 novembre 2024, è composto come segue:

- ✓ dott. Domenico Morsuillo Presidente del CdA e che riveste anche la carica di legale rappresentante;
- ✓ ing. Maria Rosaria De Santis componente;
- ✓ sig. Paolo D'Agnone componente;



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

- ✓ avv. Luigi Iorio componente;
- ✓ dott.ssa Roberta Orsino componente.

Il Collegio Sindacale della Società, nominato con Decreto Sindacale n. 41 del 18.10.2024, è così composto:

- dott. Antonio Montanino – Presidente del Collegio Sindacale;
- dott.ssa Eliana D’Apolito – Sindaco effettivo del Collegio Sindacale;
- dott. Eugenio Lucera – Sindaco effettivo del Collegio Sindacale.

La funzione di revisione contabile è affidata ad un Revisore Legale dei conti, ed è svolta dalla società Ria Grant Thornton.

L’organigramma aziendale si articola su 2 Aree:

- 1) Area Amministrativa
- 2) Area Tecnica

Alla data del 31 dicembre 2024 la Società ha 201 unità lavorative in forza.

Ad integrazione delle dettagliate informazioni contenute nella nota integrativa, si riportano altre comunicazioni e commenti e, per una migliore comprensione del bilancio, e delle sue componenti, si rimanda alla medesima nota integrativa nella quale si effettua una comparazione dei dati dell’esercizio 2024 con i dati 2023.

Lo Statuto sociale, conforme alle disposizioni nazionali e comunitarie in tema di società per azioni “pubbliche” affidatarie di servizi pubblici locali, c.d. “*in house*” è stato adeguato e reso conforme alla normativa di cui al D.Lgs. 175/2016 dall’assemblea straordinaria del 06.10.2020.

Attività dell’Organo Amministrativo e dell’Assemblea

Con riferimento all’attività svolta dall’Organo Amministrativo si rimanda al contenuto dei verbali tutti inviati all’Azionista unico.

Condizioni operative e sviluppo dell’attività

Sede legale e sedi secondarie

Ai sensi dell’art. 2428 si segnala che la società ha sede legale in Foggia in Via Di Motta della Regina n. 5.

Si segnala che l’attività di vendita titoli e abbonamenti TPL viene svolta in Foggia presso l’ufficio biglietteria di Piazzale On. V. Russo.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Servizio di TPL

La Società ha come oggetto sociale principale “la gestione dei servizi pubblici locali di trasporto pubblico urbano e suburbano, compreso il trasporto degli alunni disabili e delle borgate, ed attività connesse alla mobilità” svolgendo, sempre per conto dell’Ente proprietario ed affidante, anche la gestione della sosta nell’ambito territoriale del Comune di Foggia.

Nel 2024, il servizio di T.P.L., si è svolto regolarmente.

Il Contratto di servizio con il Comune di Foggia prevede un impegno di produzione di 3.844.294 km in servizio di linea, tutti su gomma.

Il Contratto di Servizio per il TPL urbano, originariamente stipulato il 14/11/2003, costituisce senza dubbio l’attività prevalente della società, sia in termini di fatturato che di risorse umane e materiali occorrenti ed è attualmente in regime di proroga al 31/12/2026, ai sensi e per gli effetti dell’art. 92 co. 4-ter del Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (Contratto Rep.n.11053 del 29 dicembre 2022).

Le condizioni sono quelle di cui al contratto originario, in particolare per quanto riguarda il corrispettivo unitario pari a 2,3107 €/km al netto dell’IVA.

Detto corrispettivo dovrebbe aumentare, a ragione del possibile riconoscimento dell’indicizzazione con il NIC Istat, anche a ragione della possibile applicazione del criterio di costi e ricavi standard.

Clima sociale, politico e sindacale

A tutto il personale aziendale è applicato il CCNL Autoferrotranvieri, stipulato in sede nazionale da ASSTRA.

Si evidenzia che in data 22.11.2022 l’Azienda ha comunicato alle OO.SS. preavviso di disdetta della contrattazione di II livello e sono tuttora in corso le trattative per la revisione della contrattazione di II livello.

Andamento della forza di personale

L’organigramma aziendale si articola su 2 aree: Amministrativa e Tecnica.

La tabella che segue riporta la forza media in servizio negli anni 2018-2024.

Anno di riferimento	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Forza media	207	204	203	197	194	192	201



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Alla data del 31 dicembre 2024 la società ha 201 unità in forza.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Il bilancio dell'esercizio 2024 evidenzia un utile di 269.946 euro.

Tale valore è naturalmente il risultato, oltre che dell'andamento gestionale caratteristico, anche di partite straordinarie, sia positive che negative.

Le due principali linee di business della società sono:

TPL (Trasporto Pubblico Locale)

Con riferimento al TPL l'attività è legata al Contratto di servizio con l'Ente proprietario e affidante.

Inoltre, dal medesimo settore vengono generati altri ricavi e proventi quali: ricavi da vendita di biglietti, abbonamenti, sanzioni a bordo e contributi ministeriali/regionali a copertura dei maggiori oneri di malattia.

Riguardo ai corrispettivi dei contratti di servizio TPL riconosciuto dal Comune, si ritiene assolutamente necessario, ai fini della tenuta economica dell'azienda, doversi procedere, per gli anni successivi, all'adeguamento pieno dei corrispettivi all'inflazione intervenuta negli anni, così come avviene in tutte le realtà del paese e così come del resto prevede la legge.

Parcheggi

La società detiene la proprietà della sede aziendale sita in Foggia alla Via di Motta della Regina, di N. 2 Parcheggi in sede fissa "Zuretti", "Ginnetto" e, N. 2 Parcheggi a raso "Manfredi" e "Protano".

La società inoltre gestisce l'autostazione intermodale sita nei pressi della stazione ferroviaria nell'ambito della mobilità integrata.

Principali dati patrimoniali - economici - analisi ed indici

Per una migliore rappresentazione dei fatti aziendali è opportuno ampliare la presente relazione con una informazione di analisi finanziaria ed economica che, al di là degli obblighi di legge, costituisce un'esigenza comunicativa verso gli "stakeholders" aziendali del tutto ineludibile.

Si è provveduto alla riclassificazione dello schema di bilancio, consistente in una rilettura dei valori dello stato patrimoniale e del conto economico civilistico, operata in virtù di determinati criteri e volta a consentire l'effettuazione di specifiche analisi informative sui medesimi. Infine,

sono rappresentati, anche graficamente e confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti i margini finanziari, la posizione di liquidità, gli indici di rotazione ed il ciclo monetario, gli indici di garanzia e gli indici di redditività.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

Riclassificazione Stato Patrimoniale	31.12.2024	31.12.2023
Ulteriori dettagli richiesti		
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	54.715	3.035
Ratei e risconti attivi oltre 12 mesi		
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	345.066	435.433
Ratei e risconti passivi oltre 12 mesi		
ATTIVO		
Attività disponibili	5.433.784	4.988.697
Liquidità immediate	605.587	486.341
Liquidità differite	4.475.137	4.161.927
Rimanenze finali	353.060	340.429
Attività fisse	21.813.725	23.771.861
Immobilizzazioni immateriali	344.029	236.220
Immobilizzazioni materiali	21.469.696	23.535.641
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
CAPITALE INVESTITO	27.247.509	28.760.558
PASSIVO		
Debiti a breve	9.980.324	11.567.528
Debiti a medio/lungo	3.826.057	4.021.848
Mezzi propri	13.441.128	13.171.182
FONTI DEL CAPITALE INVESTITO	27.247.509	28.760.558



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Principali dati economici

La rilettura del Conto economico civilistico è volta ad un'analisi reddituale che consente di trarre opportuni giudizi di redditività da ciascuna area nella determinazione del risultato globale netto dell'esercizio.

Il conto economico scalare di sintesi, redatto secondo lo schema precedentemente illustrato nell'interesse di una corretta analisi finanziaria, evidenzia risultati parziali tali da fornire indicazioni sia in tema di produttività sia in materia di redditività rapportata all'incidenza della struttura finanziaria. La struttura in esame ha anche un'alta valenza sociale, perché permette di esaminare la distribuzione del valore aggiunto, e quindi della ricchezza generata dal processo produttivo, fra i diversi fattori che hanno concorso alla sua formazione.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Riclassificazione Conto Economico	31.12.2024	31.12.2023
Ulteriori dettagli richiesti		
Utili su cambi	0,00	0,00
(Perdite su cambi)		
Ricavi Netti	13.878.679	14.037.081
Costi Esterni	5.562.497	5.363.501
Valore Aggiunto	8.316.182	8.673.580
Costo del lavoro	9.052.028	8.405.570
Margine operativo lordo	-735.846	268.010
Ammortamenti	1.571.509	1.058.021
Reddito operativo della gestione tipica	-2.307.355	-790.011
Proventi diversi	3.180.504	2.829.451
Reddito operativo	873.149	2.039.440
Proventi Finanziari	20.088	11.102
Oneri Finanziari	503.608	598.663
Reddito di competenza	389.629	1.451.879
Proventi straordinari e rivalutazione	0	0
Oneri straordinari e svalutazione	0	0
Reddito ante imposte	389.629	1.451.879
Imposte	119.683	431.856
Reddito netto	269.946	1.020.023



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA

Indici di bilancio		31.12.2024	31.12.2023	H	Descrizione indice
Indici finanziari					
Liquidità primaria	0,51	0,40			(Liquidità immediate + Liquidità differite) / debiti entro
Liquidità secondaria (o acid test)	0,54	0,43			(Liquidità immediate + Liquidità differite + Rimanenze finali) / debiti entro
Indici di rotazione (espressi in giorni)					
Rotazione delle rimanenze	62,58	54,30			Rimanenze / (costi materie prime - variazioni rimanenze - variazioni dei lavori in corso + variazioni delle materie prime) * 365
Rotazione crediti	50,65	13,20			(Crediti - crediti tributari- crediti per imposte anticipate - crediti verso altri) / ricavi * 365
Rotazione debiti	63,73	72,01			(debiti verso fornitori + debiti rappresentati da titoli di credito + debiti verso imprese controllate +debiti verso imprese collegate + debiti verso imprese controllanti) / (costi materie prime + costi per servizi + costi per godimento beni di terzi)*365
Indici reddituali					
R.O.E.	2,05%	8,39%			Utile d'esercizio / (patrimonio netto- utile d'esercizio)
R.O.I.	3,20%	7,09%			(Reddito operativo / totale attività)
R.O.D.	6,01%	7,23%			Interessi ed altri oneri finanziari / (tfr + debiti oltre + debiti verso banche entro)
Margine operativo lordo (Mol o Ebitda)	- 735.846,00	268.010,00			Ricavi - costi esterni - costo del personale
Reddito operativo (Ebit)	873.149,00	2.039.440,00			MOL - ammortamenti + altri ricavi
Indici di produttività					
Numero medio dipendenti	1.499	1.089			
Utile operativo su dipendenti	582,49	1.872,76			(Valore della produzione - Costi della produzione) / num. dipendenti
Utile netto su dipendenti	180,08	936,66			Utile d'esercizio / num. dipendenti
Ricavi vendite e prestazioni su dipendenti	9.258,63	12.889,88			Ricavi delle vendite e delle prestazioni / num. dipendenti
Indici di solidità					
Indice di indebitamento	0,99	1,11			(tfr + debiti) / patrimonio netto
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,78	0,70			(patr. netto + tfr + debiti a lungo tranne vs. forn.) / immob + crediti oltre
Margini di tesoreria	- 6.625.023,00	- 9.649.349,00			dispon. liquide + cred. Vs.soci + crediti entro 12 mesi + attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + ratei e risconti attivi entro 12 mesi - (debiti entro 12 mesi + ratei e risconti passivi entro 12 mesi)
Margine di struttura	- 10.098.020,00	- 13.330.768,00			Patrimonio netto - immobilizzazioni - ratei e risconti attivi oltre 12 mesi + ratei e risconti passivi oltre 12 mesi
Capitale circolante netto	- 6.271.963,00	- 9.308.920,00			Margini di tesoreria + Rimanenze

[importi in €]		31 12 2024	31 12 2023
a)	DISPONIBILITA' LIQUIDE	605.587	486.341
	crediti finanziari E12	0	0
	titoli a breve	0	0
	crediti finanziari vs controllate/collegate a breve E12	0	0
	altre attività finanziarie E12	0	0
	ratei e risconti attivi (finanziari) a breve	0	0
b)	ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE	0	0
	crediti finanziari O12	0	0
	titoli a m/l termine	0	0
	crediti finanziari vs controllate/collegate a breve O12	0	0
	altre attività finanziarie O12	0	0
	ratei e risconti attivi (finanziari) a m/l termine	0	0
c)	ATTIVITA' FINANZIARIE A M/L TERMINE	0	0
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE		605.587	486.341
	scoperti di cc	0	0
	debiti finanziari E12	4.701.428	4.760.605
	deb.vs soc.di factoring E12	0	0
	deb.vs leasing E12	0	0
	deb.vs altri fin. E12	0	0
	deb.fin.vs controllate/collegate a breve	0	0
	ratei e risconti passivi (finanziari) a breve	0	0
d)	PASSIVITA' FINANZIARIE A BREVE	4.701.428	4.760.605
	prestiti obbligazionari	0	0
	debiti finanziari O12	0	0
	deb.vs soc.di factoring O12	0	0
	deb.vs leasing O12	0	0
	deb.vs altri fin. O12	0	0
	deb.fin.vs controllate/collegate a m/l termine	0	0
	ratei e risconti passivi (finanziari) pluriennali	0	0
e)	PASSIVITA' FINANZIARIE A M/L TERMINE	0	0
TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE		4.701.428	4.760.605
	posizione finanziaria netta I livello = a - d	(4.095.841)	(4.274.264)
	posizione finanziaria netta II livello = (a+b) - d	(4.095.841)	(4.274.264)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA BREVE PERIODO			
	posizione finanziaria netta I livello = a - (d+e)	(4.095.841)	(4.274.264)
	posizione finanziaria netta II livello = (a+b) - (d+e)	(4.095.841)	(4.274.264)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA LUNGO PERIODO			
PFN COMPLESSIVA [(a+b+c)-(d+e)]		(4.095.841)	(4.274.264)



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Ricavi

I ricavi riflettono l'operatività aziendale nel merito delle due linee di business.

Il Valore della produzione ha subito nel corso dell'esercizio 2024 un incremento dovuto al riconoscimento nell'anno 2024 dal Ministero dei mancati ricavi Covid registrati negli anni 2020 e 2021 conseguente all'impatto della pandemia Covid-19 sull'attività della Società.

Costi

Per il 2024 i costi della produzione risultano significativamente in aumento rispetto al precedente esercizio per effetto unicamente del peso specifico della voce "oneri diversi di gestione" nella quale sono stati riflessi gli effetti della minusvalenza generata dall'alienazione del vecchio parco rotabile e dalla sopravvenienza passiva derivante dalla compensazione con INPS, in particolare da sanzioni ed interessi.

Assetto organizzativo e sue criticità

L'organizzazione aziendale è articolata sulle seguenti unità organizzative e funzionali:

– Area Amministrazione e Area Tecnica.

L'organigramma aziendale si articola su 2 Aree:

3) Area Amministrativa

4) Area Tecnica

attualmente la Società ha 201 unità lavorative in forza.

I due funzionari, con la qualifica di Capo Area Tecnica e di Capo Area Amministrativa, coordinano l'attività tecnica, amministrativa e finanziaria della Società.

L'Area Tecnica è costituita a sua volta dalle seguenti funzioni aziendali:

- Manutenzione Flotta impianti e magazzino;
- Esercizio Rete;
- Manutenzione immobili;
- Sinistri.

L'Area Amministrativa, invece, è costituita dalle seguenti funzioni:



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

- Paghe e presenza;
- Contabilità e Finanza;
- Affari Generali;
- Appalti e Legale;
- Anticorruzione, Trasparenza e Privacy.

Il servizio di pulizia del parco rotabile e degli immobili è stato esternalizzato dalla società ATAF SpA.

INVESTIMENTI EFFETTUATI NELL'ESERCIZIO

Il programma degli investimenti è stato condizionato dalla critica situazione finanziaria della società.

Nel corso del 2024 è stato completato il rinnovo del sistema di bigliettazione aziendale ed è stato implementato il nuovo applicativo "Verificatori" relativo alla gestione delle sanzioni a bordo.

Risorse umane e formazione

A fine esercizio il numero dei dipendenti è risultato pari a 201 unità lavorative equivalenti, secondo quanto analiticamente illustrato nella Nota integrativa.

Non sussistono particolari elementi da segnalare nel periodo ed in specie responsabilità aziendali in tema di infortuni e malattie professionali.

Nel corso del 2024 la società ha somministrato la seguente attività formativa:

- Front office e servizi di sportello al pubblico: n. 2 dipendenti - Ente Formatore Accademia Europa;
- Corso base di Project management: n. 1 dipendente - Ente Formatore STC MANAGING SRL.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile, si attesta che per la gestione della finanza e della tesoreria la società si è dotata di metodologie ispirate a criteri di prudenza e di rischio limitato, in particolare nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento, le quali prevedono l'assoluto divieto di porre in essere operazioni di tipo speculativo.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Si precisa, inoltre, che la società non ha emesso strumenti finanziari e che non ha posto in essere strumenti finanziari derivati.

Risk Management – Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo - D. Lgs. N. 231/2001.

L'Azienda, in attuazione della L. n° 190/2012 e, da ultimo, della delibera ANAC n° 1134/2017, è dotata di un Sistema Unitario, elaborato secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 231/2001, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 2 della riunione del CdA del 12 febbraio 2020. Tale Modello sarà aggiornato nel corso del 2025.

D.Lgs. 101/2018

La Società ha curato l'adeguamento dei propri processi al Regolamento Europeo 2016/679, nonché il raccordo tra le disposizioni in materia di trasparenza e la nuova disciplina in materia di dati personali. È stato redatto il documento di conformità che risponde alle finalità di: - dimostrare che il trattamento di dati personali è effettuato conformemente al Regolamento Europeo 679/2016. - costituire una base per trasmettere, comunicare, condividere, controllare, aggiornare, rivedere e migliorare tutto ciò che il Titolare mette in atto per garantire che il trattamento di dati personali sia effettuato conformemente al Regolamento Europeo 679/2016, ivi inclusa la sicurezza (articoli 24 e 32 Regolamento Europeo 679/2016).

Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo, esclusivamente finalizzate all'incremento di qualità dei servizi di TPL, si concretizzano nelle attività di sperimentazione di telecontrollo flotta e informazione all'utenza.

Si sta progressivamente introducendo nel TPL un nuovo sistema di tariffazione elettronica contactless, con correlato controllo remoto della bigliettazione.

La società si è dotata di un'applicazione myCicero che consente all'utente di pianificare il viaggio integrando i collegamenti nazionali con il trasporto locale e acquistare biglietti e abbonamenti dallo smartphone.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015



Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

La società non ha imprese controllate, collegate, controllanti.

Azioni proprie e azioni / quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie in portafoglio e non ha azioni o quote di società controllanti.

Il capitale della società è interamente detenuto dal Comune di Foggia e l'Azionista unico ha provveduto ad attuare presso il Registro delle Imprese di Foggia, nei termini e nei modi previsti dalla legge, la pubblicità prescritta dal novellato art. 2362 e dal secondo comma dell'art. 2325 del codice civile, per quanto riguarda la propria responsabilità derivante dalla qualifica di unico azionista.

Rapporti con l'Ente proprietario Comune di Foggia – Informazioni ex art. 2497/bis 5° comma del Codice civile ed informativa sull'attività cosiddetta di controllo analogo.

Si segnala che il controllo analogo della società ATAF S.p.A. è esercitato dal Comune di Foggia Ente proprietario del 100% delle azioni costituenti l'intero capitale sociale.

La società ha posto in essere, nei modi e nei termini di legge, tutti gli adempimenti previsti dallo statuto stabilito dal Comune di Foggia che, pertanto, esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici avvalendosi anche delle apposite clausole statutarie previste dallo statuto sociale.

Detto statuto è conforme alla normativa nazionale e comunitaria in tema di società pubbliche affidatarie di servizi pubblici locali *"in house"*.

In particolare, l'Ente svolge sulla società, e sui servizi da questa erogati, il c.d. "controllo analogo" per il tramite di diretti sui servizi erogati (clausola contrattuale che permette all'Ente



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

di effettuare ispezioni e verifiche) e sulle attività amministrative (report e relazioni periodiche, relazione previsionale annuale e budget aggiornati con cadenza periodica).

Il controllo, inoltre, viene svolto in forma di indirizzo (controllo preventivo) e di verifica anche per il tramite dell'assemblea dell'Azionista unico (controllo finale).

RISCHI ED INCERTEZZE

Si riepilogano qui di seguito i principali Rischi a cui la società è esposta.

RISCHI CONNESSI ALL'EVOLUZIONE NORMATIVA IN MERITO ALL'EMISSIONE DI INQUINANTI IN ATMOSFERA E NEL SUOLO

La riduzione dell'emissione di inquinanti, oltre a rappresentare un vincolo da rispettare in forza di leggi nazionali e regionali, rappresenta anche una delle maggiori sfide che la Società vuole perseguire a tutela dell'ambiente in cui opera.

Il parco rotabile della società adibito al servizio di TPL è costituito da mezzi Euro 6.

Le operazioni di lavaggio dei mezzi sono svolte in appositi tunnel automatici, le cui acque reflue, tramite impianti di depurazione, vengono allontanate attraverso il sistema di fognatura pubblica, nel rispetto dei limiti allo scarico imposto dalle norme vigenti

RISCHI CONNESSI ALLA REGOLARITÀ E ALLA QUALITÀ DEL SERVIZIO

Il malfunzionamento dei propri impianti ed eventi accidentali avversi che ne compromettano la temporanea funzionalità, possono rappresentare ulteriori rischi legati al business.

Per mitigare tali rischi, l'ATAF fa ricorso alle migliori strategie di prevenzione e protezione, incluse tecniche di manutenzione preventiva e predittiva, mirate alla rilevazione ed al controllo dei rischi nonché l'impiego di squadre di emergenza operative 24 ore su 24 per il ripristino del servizio o delle infrastrutture danneggiate.

A tal proposito, come segnalato in precedenza, nel corso del 2023, l'azienda, pur in dipendenza dei processi per il rinnovo del parco autobus e comunque nella notoria obsolescenza di detto parco, ha erogato una percorrenza chilometrica nel rispetto di quella prevista dal Contratto di servizio.

Tale rischio viene affrontato dall'Azienda (e dal Comune) con un articolato piano di acquisizione di autobus sia con fondi aziendali che comunali che regionali e statali, piano la cui applicazione deve però confrontarsi con le note difficoltà finanziarie dell'azienda ma anche del Comune.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Attività di prevenzione e controllo, volte a contenere la frequenza di tali eventi o a ridurre l'impatto, prevedono standard di elevata sicurezza così come frequenti piani di revisione e manutenzione.

RISCHI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DEL SERVIZIO

Il rischio connesso a danni causati a cose o persone durante l'esercizio del servizio viene ridotto attraverso un continuo processo di formazione del proprio personale viaggiante nonché test clinici sullo stato di buona salute degli stessi.

Il rischio residuo viene gestito con il ricorso a specifici contratti di assicurazione, rivolti sia alla protezione dei beni aziendali che nei confronti di terzi danneggiati per cause imputabili all'azienda.

Information Technology

Complessi sistemi informativi supportano l'operatività aziendale per quanto concerne in particolare gli aspetti amministrativi, contabili, manutentivi e retributivi.

Al fine di limitare il rischio di un rallentamento dell'attività a fronte di problemi ai sistemi, la Società ha avviato un IT Assesment al fine di valutare l'adeguatezza dell'intero sistema informativo che supporta l'attività aziendale.

RISCHI FINANZIARI

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che un cliente causi una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali. Tale rischio di credito è principalmente connesso alla possibilità che i clienti non onorino i propri debiti verso la società alle scadenze pattuite. Il rischio è molto limitato in quanto la Società opera per la maggior parte con un unico committente che coincide con il Socio Unico.

La Società, per le altre posizioni accantona un fondo svalutazione per perdite di valore che riflette la stima delle perdite previste sui crediti commerciali e sugli altri crediti, le cui componenti principali sono svalutazioni specifiche individuali di esposizioni scadute. La svalutazione generica viene determinata sulla base dell'esperienza storica.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che la società abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. L'approccio nella gestione della liquidità prevede di garantire, per quanto possibile, che vi siano sempre fondi sufficienti per adempiere alle proprie



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

obbligazioni alla scadenza, sia in condizioni normali che di tensione finanziaria, senza dover sostenere oneri esorbitanti o rischiare di danneggiare la propria reputazione.

Generalmente la Società si assicura che vi siano disponibilità liquide a vista sufficienti per coprire le necessità generate dal ciclo operativo e dagli investimenti, compresi i costi relativi alle passività finanziarie. I servizi di tesoreria della Società effettuano in modo continuativo previsioni finanziarie basate sulle entrate ed uscite attese nei mesi successivi e adottano le conseguenti azioni correttive.

A riguardo, si fa presente che la Società soffre di costanti e continue tensioni finanziarie (derivanti come detto dalla necessità di restituzione del debito pregresso, pari a circa 15ML€ e che è confluito nell'Accordo di ristrutturazione del debito omologato nel 2013) con contestuale utilizzo dell'affidamento di conto corrente bancario, il cui costo è divenuto sempre più oneroso nel corso degli esercizi. Per tale motivo la società sta predisponendo un confronto competitivo tra gli istituti di credito, anche alla luce del miglioramento del rating riferibile alla società.

Rischi derivanti da contenziosi

La società Ataf S.p.A. ha sottoscritto in data 12 maggio 2016 un contratto per il servizio di svuotamento dei parcometri relativi al servizio di sosta a pagamento affidato in gestione dal Comune di Foggia ad Ataf S.p.A. Tale contratto prevedeva lo svuotamento dei parcometri di proprietà di Ataf S.p.A., il conteggio e l'imballo delle monete ed il successivo accreditamento in favore di Ataf S.p.A. da parte della ditta entro 48/72 ore. Stante il ritardo della ditta affidataria del servizio nel rimettere ad Ataf S.p.A. gli incassi prelevati dai parcometri, l'Organo Amministrativo ha intrapreso una serie di azioni legali, per tutelare gli interessi aziendali in sede civile ed in sede penale, finalizzate al recupero degli importi dovuti e non versati, ottenendo decreti ingiuntivi unitamente ad atto di precetto. Allo stato attuale l'Amministratore Unico ha provveduto alla risoluzione del rapporto contrattuale con la ditta e hanno intrapreso una serie di azioni finalizzate al recupero del predetto importo e a proporre opportune denunce in sede penale. Allo stato le dette azioni non hanno portato alcuna concreta utilità per l'Azienda che, tuttavia, nel pronunciato fallimento della ditta ha svolto le opportune attività di tutela dei propri interessi. Altresì, aggiungasi che parte del credito maturato è stato soddisfatto per il tramite dell'escussione di polizze fideiussorie, insinuandosi nel passivo del Fallimento della Ditta e di una delle Società fideiussori della medesima. Poiché alla data di stesura del presente documento le azioni giudiziarie intraprese non si sono



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

concretizzate in effettivi incassi, in ottemperanza all'OIC 15 essendosi manifestati alcuni indicatori di perdita, quali significative difficoltà finanziarie del debitore, si è ritenuto ragionevole effettuare un ulteriore accantonamento prudenziale pari alla copertura complessiva dell'intero credito prudenziale nel Fondo svalutazione crediti.

La società Ataf S.p.A. ha provveduto a conciliare la maggior parte del contenzioso pendente con i lavoratori, accumulatosi negli anni precedenti, al fine di poter migliorare il clima sindacale, tuttavia nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento, pari a Euro 111.004, sulla base della stima di passività potenziali per contenziosi con dipendenti.

Rischi derivanti dalla perdita dei requisiti di cui al Regolamento (CE) n.1071/2009.

Il Dipartimento per i trasporti con proprio Decreto del 25.11.2011 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 277 del 28/11/2011) ha dettato disposizioni tecniche di prima applicazione del Regolamento (CE) n. 1071/2009 del Parlamento europeo e del Consiglio del 21 ottobre 2009 che stabilisce norme comuni da rispettare per esercitare l'attività di trasportatore su strada di persone e di merci e abroga la Direttiva 96/26/CE del Consiglio. Infatti, l'autorizzazione alla professione di trasportatore su strada di persone, prevista dall'art. 10 del citato Regolamento, il procedimento istruttorio e l'iscrizione al Registro Elettronico Nazionale (REN), sono affidati alla competenza degli Uffici della Motorizzazione Civile previo accertamento della sussistenza dei requisiti previsti dal Regolamento:

- a) stabilimento in Italia;
- b) onorabilità;
- c) idoneità finanziaria;
- d) idoneità professionale.

L'azienda ha adempiuto per tempo ai propri obblighi in merito e gli Uffici della Motorizzazione hanno verificato la permanenza dei requisiti e rilasciato le prescritte autorizzazioni alla società, che pertanto è in regola con quanto richiesto dalla normativa.

Rischio di prezzo

La società non risulta particolarmente esposta a tale rischio di oscillazione prezzi, essendo i suoi clienti, entità pubbliche con tariffe fisse stabilite dai contratti di servizio.

Rischio di tasso d'interesse e flussi finanziari



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

La società non è particolarmente esposta alle fluttuazioni del tasso d'interesse soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento. La società non ha in essere alcun contratto in strumenti di finanza derivata.

Rischio di cambio

La Società opera esclusivamente sul mercato domestico ed è quindi non esposta al rischio derivante dalle fluttuazioni delle valute con cui avvengono le transazioni commerciali.

QUALITA', AMBIENTE E SICUREZZA

Il sistema di qualità

Nella costante ottica di operare in logica di soddisfazione del cliente, l'Azienda ha implementato un Sistema integrato di Gestione per la Qualità che deriva dalla necessità di gestire correttamente i processi aziendali e garantirne il miglioramento continuo.

La certificazione è parte integrante del progetto volto a promuovere il continuo miglioramento della qualità aziendale che comprende:

- il miglioramento della qualità del servizio;
- il miglioramento della sicurezza del servizio;
- il miglioramento dell'organizzazione aziendale.

Il Sistema Integrato di Gestione della Qualità ha come principali finalità:

- dimostrare la capacità dell'organizzazione di fornire con regolarità servizi che ottemperino ai requisiti cogenti applicabili, a quelli dei clienti ed alle aspettative degli utenti;
- accrescere il livello di soddisfazione dei clienti/utenti tramite l'applicazione efficace del sistema stesso e dei processi di miglioramento continuo.

Gli audit interni programmati periodicamente e il riesame del Sistema Integrato Qualità forniscono le informazioni utili per attivare le azioni di miglioramento, ridefinire la Politica per la qualità nonché gli obiettivi aziendali.

ATAF S.p.A. è un'azienda certificata UNI EN ISO 9001 e nel corso del tempo ha confermato il mantenimento di tale certificazione. Il Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) descritto nel Manuale della Qualità e negli altri documenti costituenti il sistema Aziendale si applica ai processi principali della società.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.p.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Nel corso del 2024 gli auditor esterni dell'ente certificatore hanno valutato la conformità di tutto il Sistema Gestione Qualità ed è stata rilasciata la certificazione UNI EN ISO 9001:2015.

Il Sistema Gestione Qualità è stato strutturato in base alle caratteristiche organizzative esistenti dell'Azienda, individuate secondo le richieste ed i criteri della norma UNI EN ISO 9001 "Sistemi di Gestione per la Qualità – Requisiti".

L'obiettivo del Sistema Gestione Qualità è quello di assicurare che il servizio erogato risponda agli standard prefissati, con l'obiettivo di un miglioramento continuo degli stessi attraverso uno strumento che permetta di tarare metodologie di controllo, garantire standard di servizio, uniformare i processi e migliorare sistematicamente l'efficienza e la qualità dei servizi erogati.

Informativa sulla Privacy

In relazione agli adempimenti previsti dal D.Lgs. 196/2003 e successive modifiche, la società sta definendo l'assessment delle azioni prescritte in relazione al GDPR.

L'ambiente e la sicurezza sui luoghi di lavoro

La Società affronta e gestisce le problematiche ambientali e di sicurezza in una logica di sistema integrato. Promuove lo sviluppo e l'utilizzo di sistemi interni integrati come elemento fondamentale di prevenzione e miglioramento continuo della gestione, nel rispetto e nel confronto sistematico con il contesto sociale in cui opera e con la prassi del settore. In seguito all'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008 "Testo unico sulla salute e sicurezza sul lavoro" è stato predisposto un piano di azione con l'obiettivo di recepirne tutti i contenuti. La società ha dovuto affrontare diversi episodi di vandalizzazione dei mezzi regolarmente denunciati alle Autorità competenti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL BILANCIO

Nel periodo di tempo intercorrente tra la data di riferimento del bilancio e la sua approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, non sono intervenuti fatti che comportino una modifica dei dati approvati in tale sede ma si sono verificati fatti di rilevanza tale da richiedere una integrazione all'informativa fornita.

A seguito di un regolare concorso ad evidenza pubblica è stata creata una graduatoria di duecento operatori di esercizio da cui poter attingere nei prossimi tre anni.

Nel corso del 2024 sono state assunte le prime dieci unità.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia
Capitale sociale € 3.416.994
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato
UNI EN ISO 9001:2015

Le successive assunzioni saranno operate in osservanza dell'atto di indirizzo del Comune di Foggia.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla base degli elementi ad oggi in possesso risulta arbitrario effettuare delle previsioni circa l'evoluzione della gestione, anche nella considerazione dell'entità dei corrispettivi di provenienza comunale diretta o indiretta (adeguamenti inflattivi CdS, tariffe minime TPL, ricavi della sosta, incremento del parco autobus). E' agevole prevedere che l'utilizzo di nuove vetture ridurrà il carico di manutenzioni e di acquisto dei pezzi di ricambio, con un sensibile aumento del risultato netto della gestione caratteristica.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Per quanto sopra esposto si propone di approvare il bilancio di esercizio così come presentato dal quale risulta un utile di esercizio di € 269.946, che si propone di portare a nuovo al netto del 5% di riserva legale.

Foggia, 6 giugno 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Dott. Domenico Morsullo