



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## **RELAZIONE**

### **DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

**DI ATAF S.p.A.**

**SUL BILANCIO 2023**

ai sensi dell'articolo 2428 del codice civile



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

All'Azionista unico Comune di Foggia,

il Bilancio che l'Amministratore sottopone alla Sua approvazione è quello chiuso al 31 dicembre 2023 redatto nel più rigoroso rispetto della normativa vigente e secondo la documentazione in essere nell'azienda, e tanto alla data di chiusura al 31.12.2023, e riporta un utile di esercizio di Euro 1.020.023 dopo aver imputato imposte correnti per Euro 175.696 e anticipate per Euro 256.160.

Si evidenzia che l'organo amministrativo della Società è l'Amministratore Unico dott. Vincenzo Laudiero nominato dal Commissario Straordinario con Decreto n. 1 del 11 gennaio 2022, che riveste anche la carica di legale rappresentante.

Si segnala che l'Organo amministrativo, in ottemperanza alle disposizioni di cui al 2° comma dell'art. 2364 c.c., ha inteso avvalersi della possibilità prevista dall'art. 2364 c.c. di dilazionare l'approvazione del bilancio a 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio, a motivo delle particolari esigenze connesse sia alla determinazione dei corrispettivi derivanti dalla rendicontazione relativa ai servizi di trasporto urbano e suburbano effettuati nell'esercizio 2021, così come regolati dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Foggia, sia alla ricognizione e verifica delle partite incrociate debiti/crediti tra Ataf e Comune di Foggia, nonché.

La "mission" della società, avuto riguardo alla natura di Ente locale dell'Azionista unico, è quella di fornire alla cittadinanza, nei settori di attività, servizi adeguati in termini quantitativi e qualitativi, piuttosto che quella di creare valore per gli azionisti, pur nella consapevolezza di dover tendere all'equilibrio di bilancio a presidio del patrimonio netto per non depauperare il capitale sociale di euro 3.416.994.

La società Ataf è stata da sempre caratterizzata da una costante tensione finanziaria dovuta ad una serie di fattori comuni a quasi tutte le aziende di trasporto urbano, in considerazione della rigidità dei corrispettivi da contratto, all'aumento dei costi rispetto al mancato adeguamento contrattuale, all'ampliamento della viabilità cittadina nelle zone periferiche ed alla vetustà del parco rotabile.

Pertanto, a seguito dell'accumulo di pesanti debitorie previdenziali, fiscali e con i fornitori, ATAF nel 2012/2013 ha sottoscritto con i principali creditori un Accordo di Ristrutturazione



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

del Debito ai sensi dell'art. 182/bis LF che in sintesi comprende:

- 1) La transazione previdenziale con l'INPS comprendente tutti i debiti maturati al 2012 (fatta eccezione di quelli rientranti nella moratoria per gli eventi calamitosi del 2002 e 2003) mediante un piano che ha previsto, oltre la falcidia dei crediti privilegiati in 8° grado, la dilazione dei restanti debiti privilegiati in 1° grado per la durata di 5 anni;
- 2) La transazione fiscale con l'Agenzia delle Entrate comprendente tutti i debiti fiscali maturati al 2012 con un piano che ha previsto, oltre la falcidia dei crediti chirografari, la dilazione dei restanti debiti privilegiati in 5 anni;
- 3) La stipula di un accordo con la BNL nell'ambito del quale la società ha ottenuto il rinnovo dell'affidamento in conto anticipi di 4,5 milioni di euro e Nuova Finanza mediante la stipula di un mutuo di 3,2 milioni di euro della durata di 7 anni destinato interamente al pagamento dei creditori minori non aderenti al piano.

Tutti i suddetti tre principali creditori aderenti all'Accordo di Ristrutturazione del Debito ai sensi dell'art. 182/bis LF hanno acquisito in garanzia l'ipoteca in pari grado sui tre cespiti immobiliari di proprietà della società costituiti dalla sede di Via di Motta della Regina e dai Parcheggi Zuretti e Ginnetto.

Attualmente il Piano di Ristrutturazione può definirsi attuato in quanto la società ha:

- A) Estinto il mutuo di 3,2MLN euro contratto con BNL mediante il pagamento dell'ultima rata al 30.06.2020;
- B) Assolto a gran parte dei pagamenti dei debiti previdenziali e fiscali correnti ed al parziale pagamento dei debiti pregressi previsti dal piano, in quanto per la restante parte a saldo la società ha usufruito delle nuove disposizioni per la Definizione Agevolata "Rottamazione Ter" con dilazione del debito residuo in 18 rate trimestrali a decorrere dal 2019.

Per far fronte al Piano di ristrutturazione del debito, l'onere finanziario sostenuto da Ataf dal 2015 ad oggi è pari a circa € 1,8MLN all'anno.

- C) Conseguito un importante miglioramento delle performance economiche riassumibili nei seguenti dati:
  - 1) Inversione di tendenza rispetto agli esercizi antecedenti al piano con costante prevalenza dei ricavi rispetto ai costi;
  - 2) Attuazione degli impegni assunti nel Piano di blocco del *turn-over* del personale



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

dipendente che ha portato alla diminuzione di 51 unità del numero di occupati dai 245 del 2012 ai 194 attuali;

- 3) Parziale recupero dei ricavi previsti dalla sosta tariffata rispetto all'ottimistico dato previsionale del *business plan* allegato al Piano di Ristrutturazione non riscontrato nei dati effettivi realizzati dalla società negli anni successivi;
- 4) Miglioramento ed ottimizzazione della gestione dei parcheggi rispetto alla fase iniziale attraverso la gestione diretta degli stessi, la loro parziale automazione, ovvero la loro locazione qual ora ritenuta più remunerativa rispetto al monitoraggio dati.

Nel complesso, le risorse generate dalla gestione, non sono state tali da consentire l'integrale completamento del Piano di Ristrutturazione nel breve arco temporale previsto dalla legge (5 anni), pertanto, la società ha inteso stralciare il residuo debito attraverso l'adesione alla Definizione Agevolata "Rottamazione Ter" che ha riportato totalmente *in bonis* la società anche sul fronte dei debiti fiscali e previdenziali.

Il complessivo miglioramento della redditività della società ha determinato un deciso miglioramento delle sue condizioni economico-patrimoniali, tale da determinare la capacità di produrre reddito e flusso di cassa della gestione caratteristica.

Tuttavia, come detto, l'onere finanziario di circa 1,7 ML€ all'anno, ovvero pari a circa 150.000€ al mese, comporta una situazione di criticità finanziaria, anche a seguito del mancato riconoscimento, negli anni, dell'adeguamento inflattivo sui contratti di servizio da parte del Socio Unico Comune di Foggia; adeguamento riconosciuto ad Ataf solo con interventi parziali. Riguardo ai corrispettivi dei contratti di servizio TPL riconosciuto dal Comune, si ritiene assolutamente necessario, ai fini della tenuta economica dell'azienda, doversi procedere, per gli anni successivi, all'adeguamento pieno dei corrispettivi all'inflazione intervenuta negli anni, così come avviene in tutte le realtà del paese e così come del resto prevede la legge.

Sul punto si evidenzia che il mancato adeguamento, per gli anni 2013-2022 è pari a circa € 5,0 Mln, importo relativamente al quale il Comune di Foggia si è impegnato a verificare la possibilità di riconoscimento dello stesso compatibilmente con le proprie risorse di bilancio e previa adozione di formale Delibera di Consiglio Comunale (v. Verbale di constatazione congiunto debiti/crediti tra Comune e Ataf del 02/05/2016).



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

Tale fattore risulta ad oggi il vero nodo centrale nei rapporti tra la società e l'ente comunale committente poiché in assenza del riconoscimento contrattuale dell'adeguamento inflattivo, la società ATAF continuerebbe ad avere un forte squilibrio finanziario ed un gravoso problema di sostenibilità del piano di ristrutturazione e di continuità aziendale.

La struttura organizzativa di ATAF S.p.A. è rappresentata come di seguito:

- Assemblea dei Soci;
- Organo di Amministrazione;
- Collegio Sindacale;
- Società di Revisione Legale;
- Direttore di Esercizio;
- Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza;
- Organismo di Vigilanza;
- D.P.O.

La composizione, le funzioni e le modalità di funzionamento dei suddetti organi, sono disciplinati dalla legge, dallo Statuto e dalle deliberazioni assunte dagli organi competenti.

L'organo amministrativo della Società è l'Amministratore Unico dott. Vincenzo Laudiero nominato dal Commissario Straordinario con Decreto n. 1 del 11 gennaio 2022, che riveste anche la carica di legale rappresentante.

Il Collegio Sindacale della Società è così composto:

- dott.ssa Loredana Fontana - Presidente del Collegio Sindacale;
- dott. Massimo Varracchio - Sindaco effettivo del Collegio Sindacale;
- dott. Marcello Parisi - Sindaco effettivo del Collegio Sindacale.

La funzione di revisione contabile è affidata ad un Revisore Legale dei conti, ed è svolta dalla società Ria Grant Thornton.

L'organigramma aziendale si articola su due Aree:

- 1) Area Amministrativa
- 2) Area Tecnica

Attualmente nella società non è presente la figura del Direttore Generale.

La Società ha 192 unità lavorative in forza.

Ad integrazione delle dettagliate informazioni contenute nella nota integrativa, si riportano altre comunicazioni e commenti e, per una migliore comprensione del bilancio, e delle sue



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

componenti, si rimanda alla medesima nota integrativa nella quale si effettua una comparazione dei dati dell'esercizio 2023 con i dati 2022.

Lo Statuto sociale, conforme alle disposizioni nazionali e comunitarie in tema di società per azioni "pubbliche" affidatarie di servizi pubblici locali, c.d. "in house" è stato adeguato e reso conforme alla normativa di cui al D.Lgs. 175/2016 dall'assemblea straordinaria del 06.10.2020.

### **Attività dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea**

Con riferimento all'attività svolta dall'Organo Amministrativo si rimanda al contenuto dei verbali tutti inviati all'Azionista unico.

### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Sede legale e sedi secondarie

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che la società ha sede legale in Foggia in Via Di Motta della Regina n. 5.

Si segnala che l'attività di vendita titoli e abbonamenti TPL viene svolta in Foggia presso l'ufficio biglietteria di Piazzale On. V. Russo.

### **Servizio di TPL**

La Società ha come oggetto sociale principale "la gestione dei servizi pubblici locali di trasporto pubblico urbano e suburbano, compreso il trasporto degli alunni disabili e delle borgate, ed attività connesse alla mobilità" svolgendo, sempre per conto dell'Ente proprietario ed affidante, anche la gestione della sosta nell'ambito territoriale del Comune di Foggia.

Nel 2023, il servizio di T.P.L., si è svolto regolarmente.

Il Contratto di servizio con il Comune di Foggia prevede un impegno di produzione di 3.844.294 km in servizio di linea, tutti su gomma.

Il Contratto di Servizio per il TPL urbano, originariamente stipulato il 14/11/2003, costituisce senza dubbio l'attività prevalente della società, sia in termini di fatturato che di risorse umane e materiali occorrenti ed è attualmente in regime di proroga al 31/12/2026, ai sensi e per gli effetti dell'art. 92 co. 4-ter del Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (Contratto Rep.n.11053 del 29 dicembre 2022).



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

Le condizioni sono quelle di cui al contratto originario, in particolare per quanto riguarda il corrispettivo unitario pari a 2,3107 €/km al netto dell'IVA.

Detto corrispettivo dovrebbe aumentare, a ragione del possibile riconoscimento dell'indicizzazione con il NIC Istat, anche a ragione della possibile applicazione del criterio di costi e ricavi standard.

### **La gestione della Sosta**

La gestione della sosta a pagamento è stata effettuata dalla società a seguito di un formale contratto di servizio Rep.n. 10506 a partire dal 2011.

La Commissione Straordinaria per la gestione dell'Ente, con i poteri del Consiglio Comunale, con Delibera n. 26 del 28.10.2021 ha autorizzato l'avvio delle procedure per la concessione di servizio relative alla sosta tariffata e approvazione della relativa relazione ai sensi dell'art.34, comma 20 del DL n.179/2012 e smi.

La concessione del servizio ad Ataf S.p.A. è terminata in data 13 giugno 2023.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

A tutto il personale aziendale è applicato il CCNL Autoferrotranvieri, stipulato in sede nazionale da ASSTRA, rinnovato in data 28 novembre 2015 e scaduto il 31/12/2017, ma alla data odierna non si ha ancora notizie sullo stato delle trattative di rinnovo.

In data 22.11.2022 l'Azienda ha comunicato alle OO.SS. preavviso di disdetta della contrattazione di II livello. Il clima sindacale aziendale risulta sereno e sono tuttora in corso le trattative per la revisione della contrattazione di II livello.

### **Andamento della forza di personale**

L'organigramma aziendale si articola su 2 aree: Amministrativa e Tecnica e prevede 194 unità.

La tabella che segue riporta la forza media in servizio negli anni 2017-2022.

<b>Anno di riferimento</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>
Forza media	207	204	203	197	194	192



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

Alla data del 31 dicembre 2023 la società ha 192 unità in forza.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Il bilancio dell'esercizio 2023 evidenzia un utile di 1.020.023 euro.

Tale valore è naturalmente il risultato, oltre che dell'andamento gestionale caratteristico, anche di partite straordinarie, sia positive che negative.

Le due principali linee di business della società sono:

### **TPL (Trasporto Pubblico Locale)**

Con riferimento al TPL l'attività è legata al Contratto di servizio con l'Ente proprietario e affidante.

Inoltre, dal medesimo settore vengono generati altri ricavi e proventi quali: ricavi da vendita di biglietti, abbonamenti, sanzioni a bordo e contributi ministeriali/regionali a copertura dei maggiori oneri di malattia.

Riguardo ai corrispettivi dei contratti di servizio TPL riconosciuto dal Comune, si ritiene assolutamente necessario, ai fini della tenuta economica dell'azienda, doversi procedere, per gli anni successivi, all'adeguamento pieno dei corrispettivi all'inflazione intervenuta negli anni, così come avviene in tutte le realtà del paese e così come del resto prevede la legge.

Tale mancato adeguamento, solo per gli anni 2013-2020 (precedentemente al 2013 opera la rinuncia al credito espressa da Ataf), è pari a € 5.158.230, importo relativamente al quale il Comune di Foggia si è impegnato a verificare la possibilità di riconoscimento dello stesso compatibilmente con le proprie risorse di bilancio e previa adozione di formale Delibera di Consiglio Comunale (v. Verbale di constatazione congiunto debiti/crediti tra Comune e Ataf del 02/05/2016).

### **PARCHEGGI**

La società Ataf ha in proprietà n. 4 parcheggi.

### **Principali dati patrimoniali - economici - analisi ed indici**

Per una migliore rappresentazione dei fatti aziendali è opportuno ampliare la presente relazione con una informazione di analisi finanziaria ed economica che, al di là degli obblighi



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

di legge, costituisce un'esigenza comunicativa verso gli "stakeholders" aziendali del tutto ineludibile.

Si è provveduto alla riclassificazione dello schema di bilancio, consistente in una rilettura dei valori dello stato patrimoniale e del conto economico civilistico, operata in virtù di determinati criteri e volta a consentire l'effettuazione di specifiche analisi informative sui medesimi. Infine, sono rappresentati, anche graficamente e confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti i margini finanziari, la posizione di liquidità, gli indici di rotazione ed il ciclo monetario, gli indici di garanzia e gli indici di redditività.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

<b>Riclassificazione Stato Patrimoniale</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Ulteriori dettagli richiesti</b>		
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	3.035	51.289
Ratei e risconti attivi oltre 12 mesi		
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	435.433	578.959
Ratei e risconti passivi oltre 12 mesi		
<b>ATTIVO</b>		
<b>Attività disponibili</b>	<b>4.988.697</b>	<b>6.458.514</b>
Liquidità immediate	486.341	2.239.540
Liquidità differite	4.161.927	3.891.693
Rimanenze finali	340.429	327.281
<b>Attività fisse</b>	<b>23.771.861</b>	<b>25.491.925</b>
Immobilizzazioni immateriali	236.220	233.074
Immobilizzazioni materiali	23.535.641	25.258.851
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>28.760.558</b>	<b>31.950.439</b>
<b>PASSIVO</b>		
Debiti a breve	11.567.528	14.496.607
Debiti a medio/lungo	4.021.848	4.448.643
Mezzi propri	13.171.182	13.005.189
<b>FONTI DEL CAPITALE INVESTITO</b>	<b>28.760.558</b>	<b>31.950.439</b>



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## Principali dati economici

La rilettura del Conto economico civilistico è volta ad un'analisi reddituale che consente di trarre opportuni giudizi di redditività da ciascuna area nella determinazione del risultato globale netto dell'esercizio.

Il conto economico scalare di sintesi, redatto secondo lo schema precedentemente illustrato nell'interesse di una corretta analisi finanziaria, evidenzia risultati parziali tali da fornire indicazioni sia in tema di produttività sia in materia di redditività rapportata all'incidenza della struttura finanziaria. La struttura in esame ha anche un'alta valenza sociale, perché permette di esaminare la distribuzione del valore aggiunto, e quindi della ricchezza generata dal processo produttivo, fra i diversi fattori che hanno concorso alla sua formazione.

<b>Riclassificazione Conto Economico</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Ulteriori dettagli richiesti</b>		
Utili su cambi	0,00	0,00
(Perdite su cambi)		
Ricavi Netti	14.037.081	16.249.476
Costi Esterni	5.363.501	5.705.313
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>8.673.580</b>	<b>10.544.163</b>
Costo del lavoro	8.405.570	8.480.687
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>268.010</b>	<b>2.063.476</b>
Ammortamenti	1.058.021	1.257.117
<b>Reddito operativo della gestione tipica</b>	<b>-790.011</b>	<b>806.359</b>
Proventi diversi	2.829.451	1.631.379
<b>Reddito operativo</b>	<b>2.039.440</b>	<b>2.437.738</b>
Proventi Finanziari	11.102	6.676
Oneri Finanziari	598.663	490.311
<b>Reddito di competenza</b>	<b>1.451.879</b>	<b>1.954.103</b>
Proventi straordinari e rivalutazione	0	0
Oneri straordinari e svalutazione	0	0
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>1.451.879</b>	<b>1.954.103</b>
Imposte	431.856	683.748
<b>Reddito netto</b>	<b>1.020.023</b>	<b>1.270.355</b>

**INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Descrizione indice</b>
<b>Indici finanziari</b>			
Liquidità primaria	0,40	0,42	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / debiti entro
Liquidità secondaria (o acid test)	0,43	0,45	(Liquidità immediate + Liquidità differite + Rimanenze finali) / debiti entro
<b>Indici di rotazione (espressi in giorni)</b>			
Rotazione delle rimanenze	54,30	52,54	Rimanenze / ( costi materie prime - variazioni rimanenze - variazioni dei lavori in corso + variazioni delle materie prime)*365
Rotazione crediti	13,20	3,13	(Crediti - crediti tributari- crediti per imposte anticipate - crediti verso altri) / ricavi * 365
Rotazione debiti	72,01	118,82	(debiti verso fornitori + debiti rappresentati da titoli di credito + debiti verso imprese controllate +debiti verso imprese collegate + debiti verso imprese controllanti) / ( costi materie prime + costi per servizi + costi per godimento beni di terzi)*365
<b>Indici reddituali</b>			
R.O.E.	8,39%	10,83%	Utile d'esercizio / (patrimonio netto- utile d'esercizio)
R.O.I.	7,09%	7,63%	(Reddito operativo / totale attività)
R.O.D.	7,23%	5,69%	Interessi ed altri oneri finanziari / ( tfr + debiti oltre + debiti verso banche entro)
Margine operativo lordo (Mol o Ebitda)	268.010,00	2.063.476,00	Ricavi - costi esterni - costo del personale
Reddito operativo (Ebit)	2.039.440,00	2.437.738,00	MOL - ammortamenti + altri ricavi
<b>Indici di produttività</b>			
Numero medio dipendenti	1.499	1.089	
Utile operativo su dipendenti	1.360,53	2.238,51	(Valore della produzione -Costi della produzione) / num. dipendenti
Utile netto su dipendenti	680,47	1.166,53	Utile d'esercizio / num. dipendenti
Ricavi vendite e prestazioni su dipendenti	9.364,30	14.921,47	Ricavi delle vendite e delle prestazioni / num. dipendenti
<b>Indici di solidità</b>			
Indice di indebitamento	1,11	1,37	(tfr + debiti) / patrimonio netto
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,70	0,67	(patr. netto + tfr + debiti a lungo tranne vs. fom.) / immob + crediti oltre
Margini di tesoreria	- 9.649.349,00	- 11.300.391,00	dispon. liquide + cred. Vs.soci + crediti entro 12 mesi + attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + ratei e risconti attivi entro 12 mesi - (debiti entro 12 mesi + ratei e risconti passivi entro 12 mesi)
Margine di struttura	- 13.330.768,00	- 15.421.753,00	Patrimonio netto - immobilizzazioni - ratei e risconti attivi oltre 12 mesi + ratei e risconti passivi oltre 12 mesi
Capitale circolante netto	- 9.308.920,00	- 10.973.110,00	Margine di tesoreria + Rimanenze

	[importi in €]	31 12 2023	31 12 2022
<b>a)</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	486.341	2.239.540
	crediti finanziari E12	0	0
	titoli a breve	0	0
	crediti finanziari vs controllate/collegate a breve E12	0	0
	altre attività finanziarie E12	0	0
	ratei e risconti attivi (finanziari) a breve	0	0
<b>b)</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE</b>	0	0
	crediti finanziari O12	0	1
	titoli a m/l termine	0	0
	crediti finanziari vs controllate/collegate a breve O12	0	0
	altre attività finanziarie O12	0	0
	ratei e risconti attivi (finanziari) a m/l termine	0	0
<b>c)</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE A M/L TERMINE</b>	0	1
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>486.341</b>	<b>2.239.541</b>
	scoperti di cc	0	0
	debiti finanziari E12	4.760.605	4.672.348
	deb.vs soc.di factoring E12	0	0
	deb.vs leasing E12	0	0
	deb.vs altri fin. E12	0	0
	deb.fin.vs controllate/collegate a breve	0	0
	ratei e risconti passivi (finanziari) a breve	0	0
<b>d)</b>	<b>PASSIVITA' FINANZIARIE A BREVE</b>	4.760.605	4.672.348
	prestiti obbligazionari	0	0
	debiti finanziari O12	0	0
	deb.vs soc.di factoring O12	0	0
	deb.vs leasing O12	0	0
	deb.vs altri fin. O12	0	0
	deb.fin.vs controllate/collegate a m/l termine	0	0
	ratei e risconti passivi (finanziari) pluriennali	0	0
<b>e)</b>	<b>PASSIVITA' FINANZIARIE A M/L TERMINE</b>	0	0
	<b>TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>4.760.605</b>	<b>4.672.348</b>
	posizione finanziaria netta I livello = a - d	(4.274.264)	(2.432.808)
	posizione finanziaria netta II livello = (a+b) - d	(4.274.264)	(2.432.808)
	<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA BREVE PERIODO</b>		
	posizione finanziaria netta I livello = a - (d+e)	(4.274.264)	(2.432.808)
	posizione finanziaria netta II livello = (a+b) - (d+e)	(4.274.264)	(2.432.808)
	<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA LUNGO PERIODO</b>		
	<b>PFN COMPLESSIVA [(a+b+c)-(d+e)]</b>	<b>(4.274.264)</b>	<b>(2.432.807)</b>



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## **Ricavi**

I ricavi riflettono l'operatività aziendale nel merito delle tre linee di business.

Il Valore della produzione ha subito nel corso dell'esercizio 2023 una riduzione dovuta al riconoscimento nell'anno 2022 dal Ministero dei mancati ricavi Covid registrati negli anni 2020 e 2021 conseguente all'impatto della pandemia Covid-19 sull'attività della Società.

## **Costi**

Per il 2023 è da rilevarsi una sensibile riduzione dei costi, derivante dalla cessazione dell'appalto del servizio di controllo delle cd strisce blu nonché per effetto anche della decontribuzione Sud relativamente alle spese per il personale.

## **Assetto organizzativo e sue criticità**

L'organizzazione aziendale è articolata sulle seguenti unità organizzative e funzionali:– Area Amministrazione e Area Tecnica.

L'organigramma aziendale si articola su 2 Aree:

- 3) Area Amministrativa
- 4) Area Tecnica

attualmente la Società ha 192 unità lavorative in forza.

I due funzionari, con la qualifica di Capo Area Tecnica e di Capo Area Amministrativa, coordinano l'attività tecnica, amministrativa e finanziaria della Società.

L'Area Tecnica è costituita a sua volta dalle seguenti funzioni aziendali:

- Manutenzione Flotta impianti e magazzino;
- Esercizio Rete;
- Noleggio G.T.;
- Sinistri.



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

L'Area Amministrativa, invece, è costituita dalle seguenti funzioni:

- Personale e Paghe;
- Contabilità e Finanza;
- Affari Generali;
- Appalti e Legale;
- Anticorruzione, Trasparenza e Privacy.

L'Area Tecnica e l'Area Amministrativa, in mancanza della figura del Direttore Generale, sono gerarchicamente dipendenti direttamente dall'Organo Amministrativo.

## **INVESTIMENTI EFFETTUATI NELL'ESERCIZIO**

Il programma degli investimenti è stato condizionato dalla critica situazione finanziaria della società e dalla indisponibilità di contributi pubblici.

### **Risorse umane e formazione**

A fine esercizio il numero dei dipendenti è risultato pari a 192 unità lavorative equivalenti, secondo quanto analiticamente illustrato nella Nota integrativa.

Non sussistono particolari elementi da segnalare nel periodo ed in specie responsabilità aziendali in tema di infortuni e malattie professionali.

Nel corso del 2023 la società ha somministrato l'attività formativa di E- Procurement pubblico per l'aggiornamento del RUP, realizzato da L&G Solutions. Il percorso si è articolato in 6 Moduli formativi per complessive quattro ore e mezza.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile, si attesta che per la gestione della finanza e della tesoreria la società si è dotata di metodologie ispirate a criteri di prudenza e di rischio limitato, in particolare nella scelta delle operazioni di finanziamento e di



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

investimento, le quali prevedono l'assoluto divieto di porre in essere operazioni di tipo speculativo.

Si precisa, inoltre, che la società non ha emesso strumenti finanziari e che non ha posto in essere strumenti finanziari derivati.

### **Risk Management - Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo - D. Lgs. N. 231/2001.**

L'Azienda, in attuazione della L. n° 190/2012 e, da ultimo, della delibera ANAC n° 1134/2017, ha provveduto a dotarsi di un Sistema Unitario, elaborato secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 231/2001, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 2 della riunione del CdA del 12 febbraio 2020.

Le attività svolte dall'Organismo di Vigilanza hanno consentito di dare piena attuazione al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, assicurando, in particolare, il costante monitoraggio dei rischi che possano far emergere responsabilità in capo all'azienda.

Sono costantemente monitorati, comunque, tutti i fattori di rischio e di seguito si esprimono sintetiche valutazioni in merito ai:

- 1) rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio;
- 2) rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi;
- 3) rischi che possono far emergere una responsabilità in capo all'azienda;
- 4) rischi che gravano sulle risorse umane utilizzate;
- 5) rischi derivanti da contenziosi.

### **D.Lgs. 101/2018**

La Società ha curato l'adeguamento dei propri processi al Regolamento Europeo 2016/679, nonché il raccordo tra le disposizioni in materia di trasparenza e la nuova disciplina in materia di dati personali. È stato redatto il documento di conformità che risponde alle finalità di: - dimostrare che il trattamento di dati personali è effettuato conformemente al Regolamento Europeo 679/2016. - costituire una base per trasmettere, comunicare, condividere, controllare, aggiornare, rivedere e migliorare tutto ciò che il Titolare mette in atto per garantire che il



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

trattamento di dati personali sia effettuato conformemente al Regolamento Europeo 679/2016, ivi inclusa la sicurezza (articoli 24 e 32 Regolamento Europeo 679/2016).

### Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo, esclusivamente finalizzate all'incremento di qualità dei servizi di TPL, si concretizzano nelle attività di sperimentazione di telecontrollo flotta e informazione all'utenza.

Si sta progressivamente introducendo nel TPL un nuovo sistema di tariffazione elettronica contactless, con correlato controllo remoto della bigliettazione, particolarmente incentivato nel corso del 2020 dalle Agenzie del TPL a seguito della diffusione del Covid-19.

La società si è dotata di un'applicazione myCicero che consente all'utente di pianificare il viaggio integrando i collegamenti nazionali con il trasporto locale e acquistare biglietti e abbonamenti dallo smartphone.

INQUADRA IL QR CODE  
PER ATTIVARE  
IL TITOLO  
MYCICERO

mycicero®

ATAF  
AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

192

The advertisement features a purple background with a white QR code in the bottom left corner. The QR code contains the text 'mycicero' and a mustache icon. To the right of the QR code is a large white circle with a purple border. Inside the circle, the 'mycicero' logo is displayed, which consists of the word 'mycicero' in a lowercase, sans-serif font with a registered trademark symbol, and a purple mustache icon below it. Below the circle, the ATAF logo is shown, consisting of the letters 'ATAF' in a bold, italicized font with a red and blue horizontal bar above it, and the full company name 'AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.' underneath. The number '192' is printed in the bottom left corner of the advertisement.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

La società non ha imprese controllate, collegate, controllanti.

### **Azioni proprie e azioni / quote di società controllanti**

La società non detiene azioni proprie in portafoglio e non ha azioni o quote di società controllanti.

Il capitale della società è interamente detenuto dal Comune di Foggia e l'Azionista unico ha provveduto ad attuare presso il Registro delle Imprese di Foggia, nei termini e nei modi previsti dalla legge, la pubblicità prescritta dal novellato art. 2362 e dal secondo comma dell'art. 2325 del codice civile, per quanto riguarda la propria responsabilità derivante dalla qualifica di unico azionista.

### **Rapporti con l'Ente proprietario Comune di Foggia - Informazioni ex art. 2497/bis 5° comma del Codice civile ed informativa sull'attività cosiddetta di controllo analogo.**

Si segnala che il controllo analogo della società ATAF S.p.A. è esercitato dal Comune di Foggia Ente proprietario del 100% delle azioni costituenti l'intero capitale sociale.

La società ha posto in essere, nei modi e nei termini di legge, tutti gli adempimenti previsti dallo statuto stabilito dal Comune di Foggia che, pertanto, esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici avvalendosi anche delle apposite clausole statutarie previste dallo statuto sociale.

Detto statuto è conforme alla normativa nazionale e comunitaria in tema di società pubbliche affidatarie di servizi pubblici locali "in house".

In particolare, l'Ente svolge sulla società, e sui servizi da questa erogati, il c.d. "controllo analogo" per il tramite di diretti sui servizi erogati (clausola contrattuale che permette all'Ente di effettuare ispezioni e verifiche) e sulle attività amministrative (report e relazioni periodiche, relazione previsionale annuale e budget aggiornati con cadenza periodica).

Il controllo, inoltre, viene svolto in forma di indirizzo (controllo preventivo) e di verifica anche per il tramite dell'assemblea dell'Azionista unico (controllo finale).



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## **RISCHI ED INCERTEZZE**

Si riepilogano qui di seguito i principali Rischi a cui la società è esposta.

### **RISCHI CONNESSI ALL'EVOLUZIONE NORMATIVA IN MERITO ALL'EMISSIONE DI INQUINANTI IN ATMOSFERA E NEL SUOLO**

La riduzione dell'emissione di inquinanti, oltre a rappresentare un vincolo da rispettare in forza di leggi nazionali e regionali, rappresenta anche una delle maggiori sfide che la Società vuole perseguire a tutela dell'ambiente in cui opera.

Infatti, i futuri autobus da acquistare nuovi saranno Euro 6.

Le operazioni di lavaggio dei mezzi sono svolte in appositi tunnel automatici, le cui acque reflue, tramite impianti di depurazione, vengono allontanate attraverso il sistema di fognatura pubblica, nel rispetto dei limiti allo scarico imposto dalle norme vigenti

### **RISCHI CONNESSI ALLA REGOLARITÀ E ALLA QUALITÀ DEL SERVIZIO**

Il malfunzionamento dei propri impianti ed eventi accidentali avversi che ne compromettano la temporanea funzionalità, possono rappresentare ulteriori rischi legati al business.

Per mitigare tali rischi, l'ATAF fa ricorso alle migliori strategie di prevenzione e protezione, incluse tecniche di manutenzione preventiva e predittiva, mirate alla rilevazione ed al controllo dei rischi nonché l'impiego di squadre di emergenza operative 24 ore su 24 per il ripristino del servizio o delle infrastrutture danneggiate.

A tal proposito, come segnalato in precedenza, nel corso del 2023, l'azienda, pur in dipendenza dei processi per il rinnovo del parco autobus e comunque nella notoria obsolescenza di detto parco, ha erogato una percorrenza chilometrica nel rispetto di quella prevista dal Contratto di servizio.

Tale rischio viene affrontato dall'Azienda (e dal Comune) con un articolato piano di acquisizione di autobus sia con fondi aziendali che comunali che regionali e statali, piano la cui applicazione deve però confrontarsi con le note difficoltà finanziarie dell'azienda ma anche del Comune.



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

Attività di prevenzione e controllo, volte a contenere la frequenza di tali eventi o a ridurre l'impatto, prevedono standard di elevata sicurezza così come frequenti piani di revisione e manutenzione.

## **RISCHI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DEL SERVIZIO**

Il rischio connesso a danni causati a cose o persone durante l'esercizio del servizio viene ridotto attraverso un continuo processo di formazione del proprio personale viaggiante nonché test clinici sullo stato di buona salute degli stessi.

Il rischio residuo viene gestito con il ricorso a specifici contratti di assicurazione, rivolti sia alla protezione dei beni aziendali che nei confronti di terzi danneggiati per cause imputabili all'azienda.

### **Information Technology**

Complessi sistemi informativi supportano l'operatività aziendale per quanto concerne in particolare gli aspetti amministrativi, contabili, manutentivi e retributivi.

Al fine di limitare il rischio di un rallentamento dell'attività a fronte di problemi ai sistemi, la Società ha avviato un IT Assesment al fine di valutare l'adeguatezza dell'intero sistema informativo che supporta l'attività aziendale.

## **RISCHI FINANZIARI**

### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è il rischio che un cliente causi una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali. Tale rischio di credito è principalmente connesso alla possibilità che i clienti non onorino i propri debiti verso la società alle scadenze pattuite. Il rischio è molto limitato in quanto la Società opera per la maggior parte con un unico committente che coincide con il Socio Unico.

La Società, per le altre posizioni accantona un fondo svalutazione per perdite di valore che riflette la stima delle perdite previste sui crediti commerciali e sugli altri crediti, le cui componenti principali sono svalutazioni specifiche individuali di esposizioni scadute. La svalutazione generica viene determinata sulla base dell'esperienza storica.



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità è il rischio che la società abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. L'approccio nella gestione della liquidità prevede di garantire, per quanto possibile, che vi siano sempre fondi sufficienti per adempiere alle proprie obbligazioni alla scadenza, sia in condizioni normali che di tensione finanziaria, senza dover sostenere oneri esorbitanti o rischiare di danneggiare la propria reputazione.

Generalmente la Società si assicura che vi siano disponibilità liquide a vista sufficienti per coprire le necessità generate dal ciclo operativo e dagli investimenti, compresi i costi relativi alle passività finanziarie. I servizi di tesoreria della Società effettuano in modo continuativo previsioni finanziarie basate sulle entrate ed uscite attese nei mesi successivi e adottano le conseguenti azioni correttive.

A riguardo, si fa presente che la Società soffre di costanti e continue tensioni finanziarie (derivanti come detto dalla necessità di restituzione del debito pregresso, pari a circa 15ML€ e che è confluito nell'Accordo di ristrutturazione del debito omologato nel 2013) con contestuale utilizzo dell'affidamento di conto corrente bancario, il cui costo è divenuto sempre più oneroso nel corso degli esercizi. Per tale motivo la società sta predisponendo un confronto competitivo tra gli istituti di credito, anche alla luce del miglioramento del rating riferibile alla società.

## **Rischi derivanti da contenziosi**

La società Ataf S.p.A. ha sottoscritto in data 12 maggio 2016 un contratto per il servizio di svuotamento dei parcometri relativi al servizio di sosta a pagamento affidato in gestione dal Comune di Foggia ad Ataf S.p.A. Tale contratto prevedeva lo svuotamento dei parcometri di proprietà di Ataf S.p.A., il conteggio e l'imballo delle monete ed il successivo accreditamento in favore di Ataf S.p.A. da parte della ditta entro 48/72 ore. Stante il ritardo della ditta affidataria del servizio nel rimettere ad Ataf S.p.A. gli incassi prelevati dai parcometri, l'Organo Amministrativo ha intrapreso una serie di azioni legali, per tutelare gli interessi aziendali in sede civile ed in sede penale, finalizzate al recupero degli importi dovuti e non versati, ottenendo decreti ingiuntivi unitamente ad atto di precetto. Allo stato attuale l'Amministratore Unico ha provveduto alla risoluzione del rapporto contrattuale con la ditta e hanno intrapreso una serie di azioni finalizzate al recupero del predetto importo e a proporre



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

opportune denunce in sede penale. Allo stato le dette azioni non hanno portato alcuna concreta utilità per l'Azienda che, tuttavia, nel pronunciato fallimento della ditta ha svolto le opportune attività di tutela dei propri interessi. Altresì, aggiungasi che parte del credito maturato è stato soddisfatto per il tramite dell'escussione di polizze fideiussorie, insinuandosi nel passivo del Fallimento della Ditta e di una delle Società fideiussori della medesima. Poiché alla data di stesura del presente documento le azioni giudiziarie intraprese non si sono concretizzate in effettivi incassi, in ottemperanza all'OIC 15 essendosi manifestati alcuni indicatori di perdita, quali significative difficoltà finanziarie del debitore, si è ritenuto ragionevole effettuare un ulteriore accantonamento prudenziale pari alla copertura complessiva dell'intero credito prudenziale nel Fondo svalutazione crediti.

La società Ataf S.p.A. ha provveduto a conciliare la maggior parte del contenzioso pendente con i lavoratori, accumulatosi negli anni precedenti, al fine di poter migliorare il clima sindacale

### **Rischi derivanti dalla perdita dei requisiti di cui al Regolamento (CE) n.1071/2009.**

Il Dipartimento per i trasporti con proprio Decreto del 25.11.2011 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 277 del 28/11/2011) ha dettato disposizioni tecniche di prima applicazione del Regolamento (CE) n. 1071/2009 del Parlamento europeo e del Consiglio del 21 ottobre 2009 che stabilisce norme comuni da rispettare per esercitare l'attività di trasportatore su strada di persone e di merci e abroga la Direttiva 96/26/CE del Consiglio. Infatti, l'autorizzazione alla professione di trasportatore su strada di persone, prevista dall'art. 10 del citato Regolamento, il procedimento istruttorio e l'iscrizione al Registro Elettronico Nazionale (REN), sono affidati alla competenza degli Uffici della Motorizzazione Civile previo accertamento della sussistenza dei requisiti previsti dal Regolamento:

- a) stabilimento in Italia;
- b) onorabilità;
- c) idoneità finanziaria;
- d) idoneità professionale.



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

L'azienda ha adempiuto per tempo ai propri obblighi in merito e gli Uffici della Motorizzazione hanno verificato la permanenza dei requisiti e rilasciato le prescritte autorizzazioni alla società, che pertanto è in regola con quanto richiesto dalla normativa.

### **Rischio di prezzo**

La società non risulta particolarmente esposta a tale rischio di oscillazione prezzi, essendo i suoi clienti, entità pubbliche con tariffe fisse stabilite dai contratti di servizio.

### **Rischio di tasso d'interesse e flussi finanziari**

La società non è particolarmente esposta alle fluttuazioni del tasso d'interesse soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento. La società non ha in essere alcun contratto in strumenti di finanza derivata.

### **Rischio di cambio**

La Società opera esclusivamente sul mercato domestico ed è quindi non esposta al rischio derivante dalle fluttuazioni delle valute con cui avvengono le transazioni commerciali.

## **QUALITA', AMBIENTE E SICUREZZA**

### **Il sistema di qualità**

Nella costante ottica di operare in logica di soddisfazione del cliente, l'Azienda ha implementato un Sistema integrato di Gestione per la Qualità che deriva dalla necessità di gestire correttamente i processi aziendali e garantirne il miglioramento continuo.

La certificazione è parte integrante del progetto volto a promuovere il continuo miglioramento della qualità aziendale che comprende:

- il miglioramento della qualità del servizio;
- il miglioramento della sicurezza del servizio;
- il miglioramento dell'organizzazione aziendale.



AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

Il Sistema Integrato di Gestione della Qualità ha come principali finalità:

- dimostrare la capacità dell'organizzazione di fornire con regolarità servizi che ottemperino ai requisiti cogenti applicabili, a quelli dei clienti ed alle aspettative degli utenti;
- accrescere il livello di soddisfazione dei clienti/utenti tramite l'applicazione efficace del sistema stesso e dei processi di miglioramento continuo.

Gli audit interni programmati periodicamente e il riesame del Sistema Integrato Qualità forniscono le informazioni utili per attivare le azioni di miglioramento, ridefinire la Politica per la qualità nonché gli obiettivi aziendali.

ATAF S.p.A. è un'azienda certificata UNI EN ISO 9001 e nel corso del tempo ha confermato il mantenimento di tale certificazione. Il Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) descritto nel Manuale della Qualità e negli altri documenti costituenti il sistema Aziendale si applica ai processi principali della società.

Nel corso del 2023 gli auditor esterni dell'ente certificatore hanno valutato la conformità di tutto il Sistema Gestione Qualità ed è stata rilasciata la certificazione UNI EN ISO 9001:2015.

Il Sistema Gestione Qualità è stato strutturato in base alle caratteristiche organizzative esistenti dell'Azienda, individuate secondo le richieste ed i criteri della norma UNI EN ISO 9001 "Sistemi di Gestione per la Qualità - Requisiti".

L'obiettivo del Sistema Gestione Qualità è quello di assicurare che il servizio erogato risponda agli standard prefissati, con l'obiettivo di un miglioramento continuo degli stessi attraverso uno strumento che permetta di tarare metodologie di controllo, garantire standard di servizio, uniformare i processi e migliorare sistematicamente l'efficienza e la qualità dei servizi erogati.

### **Informativa sulla Privacy**

In relazione agli adempimenti previsti dal D.Lgs. 196/2003 e successive modifiche, la società sta definendo l'assessment delle azioni prescritte in relazione al GDPR.

### **L'ambiente e la sicurezza sui luoghi di lavoro**

La Società affronta e gestisce le problematiche ambientali e di sicurezza in una logica di sistema integrato. Promuove lo sviluppo e l'utilizzo di sistemi interni integrati come elemento fondamentale di prevenzione e miglioramento continuo della gestione, nel rispetto e nel



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

confronto sistematico con il contesto sociale in cui opera e con la prassi del settore. In seguito all'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008 "Testo unico sulla salute e sicurezza sul lavoro" è stato predisposto un piano di azione con l'obiettivo di recepirne tutti i contenuti. La società ha dovuto affrontare diversi episodi di vandalizzazione dei mezzi regolarmente denunciati alle Autorità competenti.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL BILANCIO**

Nel periodo di tempo intercorrente tra la data di riferimento del bilancio e la sua approvazione da parte dell'Amministratore Unico, avvenuta il 19 giugno 2024, non sono intervenuti fatti che comportino una modifica dei dati approvati in tale sede ma si sono verificati fatti di rilevanza tale da richiedere una integrazione all'informativa fornita.

A seguito di un regolare concorso ad evidenza pubblica è stata creata una graduatoria di duecento operatori di esercizio da cui poter attingere nei prossimi tre anni. L'Amministratore Unico, di concerto con l'Azionista Unico, ha provveduto ad assumere le prime dieci unità, istituendo, per la prima volta, le "quote rose" per le quali sono state assunte le prime due donne operatrici di esercizio. Le successive assunzioni saranno operate in osservanza dell'adeguamento inflattivo che il Comune di Foggia vorrà destinare alla propria partecipata. In accordo con l'Azionista Unico, attraverso l'utilizzo dei fondi del PNRR si è provveduto ad apprendere quarantadue mezzi che sostituiranno l'intera flotta ad oggi operativa, con un miglioramento sostanziale del servizio al pubblico ed delle condizioni di lavoro dei dipendenti.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Sulla base degli elementi ad oggi in possesso risulta arbitrario effettuare delle previsioni circa l'evoluzione della gestione, anche nella considerazione dell'entità dei corrispettivi di provenienza comunale diretta o indiretta (adeguamenti inflattivi CdS, tariffe minime TPL, ricavi della sosta, incremento del parco autobus). E' agevole prevedere che l'utilizzo di nuove vetture ridurrà il carico di manutenzioni e di acquisto dei pezzi di ricambio, con un sensibile aumento del risultato netto della gestione caratteristica.



**AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI FOGGIA S.P.A.**

Società con Socio Unico il Comune di Foggia  
Capitale sociale € 3.416.994  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Foggia al n° 168236  
Partita IVA 02409680713



Sistema Qualità Certificato  
UNI EN ISO 9001:2008

## **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Per quanto sopra esposto si propone di approvare il bilancio di esercizio così come presentato dal quale risulta un utile di esercizio di € 1.020.023, che si propone di portare a nuovo al netto del 5% di riserva legale.

Foggia, 19 giugno 2024

L'Amministratore Unico  
Dr Vincenzo Laudiero